

Wdrożenie systemu ERP w firmie Steinpol OK Meble sp. z o.o. w Zielonej Górze

Projekt wdrożenia systemu realizowany był w latach 2003-2006. Firma należy do grupy Steinhoff International Holding i zajmuje się produkcją mebli tapicerowanych. Od 1997 roku firma Converse sp. z o. o. zajmowała się kompleksową obsługą firmy Steinpol OK Meble sp. z o.o. (w latach 1999 – 2004 również firm Steinpol sp. z o.o. w Rzepinie, która należy do grupy Steinhoff). W 2003 roku firma Steinpol OK Meble sp. z o.o. w ramach decyzji podjętej przez cały koncern została zobligowana do wdrożenia systemu niemieckiej firmy MBI. Za wykonanie projektu odpowiedzialna była firma Converse sp. z o.o.

Realizowane zadania obejmowały następujące działania i obszary:

- budowa infrastruktury teleinformatycznej i konfiguracja serwerów,
- analiza procesów informacyjno decyzyjnych, produkcyjnych i logistycznych,
- przygotowanie migracji danych ze poprzedniego systemu informatycznego ADATA,
- techniczne przygotowanie produkcji – specyfikacje konstrukcyjne wyrobów z uwzględnieniem wariantów (kolory tkanin, rodzaje nóżek, poduszek, wybarwienia podłokietników, itd.), budowa i konfiguracja tablic decyzyjnych dla wariantów konstrukcyjnych wyrobów,
- wdrożenie ERP w obszarze sprzedaż i logistyka dystrybucji – planowanie realizacji zleceń sprzedaży, planowanie tur transportowych, optymalizacja kosztów transportu obcego, obsługa reklamacji, fakturowanie wyrobów, analizy sprzedaży, rabatowanie, bonusy, rozliczanie różnic kursowych,
- wdrożenie ERP dla potrzeb planowania i sterowania produkcją - harmonogramowanie zleceń produkcyjnych, obieg dokumentów w obszarze produkcji, rejestracja przepływu produkcji przy pomocy kodów kreskowych w krawalni, szwalni i tapicerni, rejestracja przyjęcia wyrobów gotowych do magazynu,
- gospodarka magazynowa i materiałowa – rejestracja obrotu materiałowego, rozliczanie materiałów produkcyjnych i pomocniczych, obsługa inwentaryzacji materiałów, wyrobów gotowych i produkcji w toku,
- logistyka zaopatrzenia – planowanie dostaw tkanin obiciowych, planowanie dostaw materiałów i podzespołów z kooperacji (stelaże, okucia, mechanizmy, …), obsługa reklamacji dostaw.

www.steinhoffinternational.com