

Wdrożenie systemu ERP w firmie Seco/Warwick S.A w Świebodzinie

Projekt wdrożenia systemu ERP w firmie Seco/Warwick był realizowany w latach 2001 – 2004. SECO/WARWICK S.A. to światowy lider w dziedzinie produkcji pieców do obróbki cieplnej metali i stopów, a także lutowania oraz spiekania. Piece firmowane przez SECO/WARWICK S.A. to nowoczesne, złożone konstrukcyjnie i technologicznie wyroby, które charakteryzują się wysoką efektywnością ekonomiczną w trakcie eksploatacji. W 2001 roku spółka podjęła decyzję o wdrożeniu systemu Rekord.ERP.

Zakres wdrożenia realizowany przez firmę Converse sp. z o.o. obejmował:

- analizę wszystkich procesów biznesowych, logistycznych i produkcyjnych zachodzących w firmie ze szczególnym uwzględnieniem procesów konstruowania i kalkulacji wyrobu,
- wspólnie z zarządem przedsiębiorstwa został wypracowany unikalny model monitorowania kosztów konstruowania i produkcji wyrobów uwzględniający bilansowanie zasobów ludzkich zaangażowanych w realizowane projekty,
- opracowano proces obsługi klienta z uwzględnieniem rejestracji ofert, kontaktów i procesu negocjacji nowych projektów z możliwością odtworzenia ich historii,
- opracowanie systemu klasyfikacji materiałów produkcyjnych, wyrobów, podzespołów i usług kooperacyjnych,
- zaprojektowanie obsługi procesów konstruowania przez ERP, obsługa procesów zarządzania dokumentacją konstrukcyjną i rysunkami CAD, rejestracja operacji wykonywanych przez konstruktorów, technologów i sprzedawców,
- analiza i rozliczanie kosztów realizowanych projektów, szacowanie kosztów realizacji nowych projektów (baza wiedzy o realizowanych projektach), porównanie kosztów normatywnych, planowanych i rzeczywistych, analiza udziału kosztów danego rodzaju materiału w specyfikacji wyrobu, analiza rentowności,
- opracowanie i wdrożenie metodyki planowania produkcji (zarządzanie projektami), harmonogramowanie przewodników produkcyjnych, bilansowanie zdolności produkcyjnych z uwzględnieniem zasobów ludzkich, rejestracja operacji produkcyjnych i montażowych,
- wdrożenie ERP w obszarach gospodarka materiałowa i magazynowa, zarządzanie przepływem materiałów z wykorzystaniem kodów kreskowych, inwentaryzacja magazynów materiałów i podzespołów,
- wdrożenie ERP w obszarze logistyka zaopatrzenia – analiza potrzeb materiałowych z dokładnością do oferenta, analiza potrzeb materiałowych operacyjnych i długoterminowych, analiza zapotrzebowania na gotówkę pod kątem zamówień materiałowych z dokładnością do waluty i dnia zapłaty za fakturę zakupową,
- wdrożenie systemu rejestracji czasu pracy, system kadrowo-płacowy, system finansowo księgowy.

www.secowarwick.com.pl