

## Wdrożenie systemu ERP w firmie Panda sp. z o.o. w Trzebnicy

Projekt wdrożenia systemu ERP w firmie Panda sp. z o.o. był realizowany w latach 2003-2005. Firma Panda jest producentem nowoczesnych mebli oraz dostawcą kompleksowego wyposażenia dla salonów fryzjerskich i kosmetycznych. W 2003 roku zarząd firmy podjął decyzję o wdrożeniu systemu Rekord.ERP. Firma Converse sp. z o.o. była odpowiedzialna za wdrożenie i zaangażowana w optymalizacji procesów biznesowych w obszarach sprzedaży, produkcji i logistyki.

Zakres wdrożenia obejmował:

- analizę wszystkich procesów biznesowych, logistycznych i produkcyjnych zachodzących w firmie ze szczególnym uwzględnieniem procesów realizowanych w obszarze produkcji i sprzedaży wyrobów. Ważny był fakt, że firma Panda, obok produkcji wyrobów zajmuje się również sprzedażą dystrybucją kosmetyków, materiałów kosmetycznych i oprzyrządowania, które jest produkowane przez inne firmy,
- opracowanie i wdrożenie klasyfikatora materiałów, podzespołów, wyrobów gotowych i usług,
- opracowanie metodyki tworzenia specyfikacji konstrukcyjno-technologicznej wyrobów, z uwzględnieniem zamienników materiałowych i wariantów technologicznych,
- analizę zasobów produkcyjnych i model rejestracji operacji produkcyjnych z uwzględnieniem identyfikacji przepływu produkcji na każdym z trzech wydziałów produkcyjnych,
- analizę procesów sprzedaży z uwzględnieniem listy promocji i złożonego systemu rabatowania oraz systemu lojalnościowego,
- wdrożenie sprzedaży wyrobów przez Internet i obsługa klientów za pośrednictwem serwisu WWW,
- wdrożenie systemu planowania i sterowania produkcją w ERP, system rozliczania pracowników bezpośrednio produkcyjnych z wykonanych zadań, analiza kosztów planowanych i rzeczywistych realizowanych zleceń, rejestracja produkcji przy użyciu kodów kreskowych,
- wdrożenie ERP w obszarach gospodarka materiałowa i magazynowa, zarządzanie przepływem materiałów z wykorzystaniem kodów kreskowych, inwentaryzacja magazynów materiałów i podzespołów,
- wdrożenie ERP w obszarze logistyka zaopatrzenia &ndash; analiza potrzeb materiałowych z dokładnością do oferenta, analiza potrzeb materiałowych operacyjnych i długoterminowych, analiza zapotrzebowania na gotówkę pod kątem zamówień materiałowych z dokładnością do waluty i dnia zapłaty za fakturę zakupową,
- wdrożenie systemu rejestracji czasu pracy, system kadrowo-płacowy, system finansowo księgowy.

[www.panda.trzebnica.pl](http://www.panda.trzebnica.pl)