

Wdrożenie systemu ERP w firmie Wikoma w Zbąszyniu

Projekt wdrożenia systemu ERP w firmie Wikoma był realizowany w latach 2005-2007. Firma Wikoma Firma WIKOMA świadczy usługi w zakresie remontów i modernizacji maszyn przemysłowych, a także całych linii technologicznych, głównie dla przemysłu meblarskiego. Przedmiotem działalności jest też konstruowanie maszyn zadaniowych, specjalistycznych do realizacji konkretnego zadania produkcyjnego. W 2005 roku zarząd firmy podjął decyzję o wdrożeniu systemu Rekord.ERP. Firma Converse sp. z o.o. była odpowiedzialna za wdrożenie i zaangażowana w optymalizacji procesów biznesowych w obszarach sprzedaży, produkcji i logistyki.

Zakres wdrożenia obejmował:

- analizę przedwdrożeniową obejmującą procesy biznesowe, logistyczne i produkcyjne zachodzących w firmie ze szczególnym uwzględnieniem procesów realizowanych w obszarze produkcji i sprzedaży wyrobów,
- opracowanie i wdrożenie klasyfikatora materiałów, podzespołów, wyrobów gotowych i usług,
- opracowanie metodyki tworzenia specyfikacji konstrukcyjno-technologicznej wyrobów, z uwzględnieniem zamienników materiałowych i wariantów technologicznych,
- analizę zasobów produkcyjnych i model rejestracji operacji produkcyjnych z uwzględnieniem identyfikacji przepływu produkcji na każdym z trzech wydziałów produkcyjnych,
- analizę procesów sprzedaży i obsługi klienta,
- wdrożenie systemu planowania i sterowania produkcją w ERP, system rozliczania pracowników bezpośrednio produkcyjnych z wykonanych zadań, analiza kosztów planowanych i rzeczywistych realizowanych zleceń, rejestracja produkcji przy użyciu kodów kreskowych,
- system rejestracji operacji obejmował pomiar czasu wykonywania operacji przez pracownika,
- wdrożenie ERP w obszarach gospodarka materiałowa i magazynowa, zarządzanie przepływem materiałów z wykorzystaniem kodów kreskowych, wdrożenie ERP dla potrzeb inwentaryzacji magazynów materiałów i podzespołów z wykorzystaniem kodów kreskowych pozwoliło na znaczną redukcję kosztów osobowych,
- wdrożenie ERP w obszarze logistyka zaopatrzenia – analiza potrzeb materiałowych z dokładnością do oferenta, analiza potrzeb materiałowych operacyjnych i długoterminowych, analiza zapotrzebowania na gotówkę pod kątem zamówień materiałowych z dokładnością do waluty i dnia zapłaty za fakturę zakupową,
- wdrożenie systemu rejestracji czasu pracy, system kadrowo-płacowy, system finansowo księgowy.

www.wikoma.pl