

Doradztwo podczas wdrożenia systemu ERP w firmie MK sp. z o.o. w Żarach

Projekt wdrożenia systemu ERP w firmie MK Żary był realizowany w latach 2005-2007. Zakres prac obejmował przygotowanie procesów, pomoc przy wyborze dostawcy oraz doradztwo podczas wdrożenia systemu ERP. Proces wdrożenia został poprzedzony szczegółową analizą procesów i przygotowaniem formatu danych. Wdrożenie zostało poprzedzone stworzeniem specyfikacji i wyborem dostawcy systemu ERP. Jako dostawca rozwiązania została wybrana firma Junisoftex.

W trakcie procesu i po zakończeniu wdrożenia ERP opracowano:

- blok kalkulacyjny wyrobów w oparciu o zakładowy arkusz rozliczeniowy,
- projekt klasyfikatora materiałów, podzespołów i wyrobów gotowych,
- projekt obsługi zleceń produkcyjnych w systemie ERP,
- analizę przepływu produkcji i projekt rejestracji przepływu produkcji na halach produkcyjnych przy użyciu kodów kreskowych,
- modele prognozowania wielkości sprzedaży wyrobów gotowych w oparciu o metodę regresji liniowej i szeregów czasowych,
- projekt mapowania magazynu wyrobów gotowych z uwzględnieniem identyfikacji lokalizacji wyrobów gotowych,
- metodę weryfikacji norm czasowych uwzględniających czasy przebrożeń i czasy transportu, metodykę weryfikacji norm materiałowych,
- projekt zmian organizacji produkcji dla potrzeb zwiększenia efektywności procesów produkcyjnych – analiza przepływu produkcji na poszczególnych wydziałach, analiza wpływu zmiany ustawienia maszyn na wydajności procesów produkcyjnych, analiza kompletacji partii produkcyjnej,
- opracowano nową metodę pomiaru wydajność pracowników bezpośrednio produkcyjnych.

<http://www.mkzary.pl/>